

LA RÉUSSITE D'UN RÉSEAU

risq
LE RÉSEAU AU SERVICE DU SAVOIR



RAPPORT
ANNUEL

2017
2018



Au cours des dernières années, nous avons continué le développement du réseau pour nous assurer de faire face aux besoins de nos membres et partenaires. Le lien de confiance entre les membres, les partenaires et le RISQ est au cœur de la réussite. L'équipe du RISQ a livré au quotidien pour faire la réussite d'un réseau.

Bravo à tous pour cette collaboration qui nous permet de grandir et de démontrer la force d'un réseau!

TABLE DES MATIÈRES

04	Mot du président
05	Mot du directeur général
06	L'équipe du RISQ
07	Réalisations
09	Bilan
10	Direction des finances
12	Notre vision
13	Notre mission
14	Direction
15	Gouvernance
17	Réseau
18	Services
21	Membres

MOT DU PRÉSIDENT



GOVERNANCE

Le conseil d'administration du RISQ a démontré une grande maturité dans le traitement des différents dossiers. L'esprit de collégialité entre les membres a permis de traiter entre autres les recommandations de l'Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques (IGOPP), qui reconnaît la maturité du conseil d'administration. De plus, nous avons effectué les suivis en lien avec le plan stratégique 2015-2018 et participé à la conception du plan stratégique 2018-2021. Nous avons effectué une gestion des risques adaptée à la réalité de l'organisation. Les membres du conseil ont continué de s'impliquer avec un taux de participation de plus de 91 % et une bonne maîtrise des dossiers traités au conseil et aux différents comités. J'en profite encore une fois pour remercier les membres du conseil de leur implication.

L'ÉCOSYSTÈME

Le Réseau du RISQ fait partie de l'écosystème des réseaux de recherche et d'éducation nationale. Cet avantage permet à nos chercheurs et nos enseignants d'échanger des données avec leurs collègues à travers le monde, et ce sans se préoccuper de la grosseur des paquets à transférer.

PLAN STRATÉGIQUE

Nous venons de terminer la troisième année du plan stratégique 2015-2018. C'est une belle réussite à un moment qui met notre réseau au premier plan des solutions offertes à nos membres et partenaires.

Dans le cadre de la consultation pour notre planification stratégique 2018-2021, nous avons interrogé nos membres et partenaires sur la satisfaction face au service offert par le RISQ. Nous avons obtenu des résultats plus que positifs avec 91 % des répondants qui sont satisfaits et 100 % des membres et partenaires qui jugent que la mission est toujours d'actualité et n'a pas à être rajeunie.

MARC DENONCOURT

Président du conseil d'administration

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

PLAN STRATÉGIQUE

Nous avons terminé la troisième année de notre plan stratégique 2015-2018 – une belle réussite avec la réalisation de la majeure partie des actions proposées. Parmi les faits saillants de notre 3^e année, nous pouvons signaler les multiples échanges avec nos partenaires gouvernementaux, tels que le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur et CANARIE qui reconnaissent le réseau du RISQ comme élément essentiel à leur stratégie numérique.

Nous avons travaillé sur le renouvellement de certains de nos contrats de fibres optiques.

Dans le cadre de l'évolution technologique de notre réseau, nous avons effectué le déploiement des premières phases de rehaussement de notre dorsale optique. La certification des équipements pour l'utilisation du 100G a été effectuée pour plus de 40 % de notre réseau.

La Cybersécurité de notre réseau est au cœur de nos préoccupations et le demeurera pour les prochaines années. Nous avons travaillé à identifier une nouvelle solution pour les attaques DDOS et continué la mise en place de solutions de pare-feu partagé pour nos membres.

L'ÉQUIPE DU RISQ

L'équipe du RISQ a su relever les défis avec grand panache, et ce même si nous avons dû faire du recrutement de façon intensive tout au cours de l'année. J'en profite pour féliciter l'ensemble des ressources humaines du RISQ pour leur bon travail et leur implication.

GOVERNANCE

La gouvernance du RISQ a démontré une belle maturité. Les membres du conseil d'administration sont conscients de la réalité de l'organisation et comprennent bien les enjeux qui sont soulevés par la direction – un climat idéal pour une direction générale qui réalise ses objectifs.

UN AVENIR PROMETTEUR

Les opportunités sont nombreuses et les défis, à leur hauteur. Dans une ère où les réseaux nationaux sont plus stratégiques que jamais pour les organisations, le réseau du RISQ joue son rôle de leader. Nous avons consulté nos membres via les différents comités et par sondage, afin d'établir notre plan stratégique pour la période 2018-2021. Ce dernier se déroulera sous le signe de la continuité en renouvelant nos ententes stratégiques, en s'assurant de répondre aux besoins grandissants et en mettant à jour notre infrastructure, tout en optimisant notre organisation et notre communication avec nos membres et partenaires.



DANIEL BESNER
Directeur général

L'ÉQUIPE DU RISQ

UNE ÉQUIPE DE PROFESSIONNELS
ENGAGÉS ENVERS L'EXCELLENCE!



RÉALISATIONS

PLAN STRATÉGIQUE 2015-2018

Le plan stratégique 2015-2018 annonçait 4 axes pour assurer le développement du RISQ. Nous avons travaillé avec les différents partenaires pour en assurer la réussite. Voici un retour rapide sur certaines réalisations.

AXE 1

PERTINENCE ET AVENIR DU RISQ

- + IMPLICATION INSTANCES GOUVERNEMENTALES (PROVINCIAL ET FÉDÉRAL)
- + COMITÉ DE STRATÉGIE
 - > Mission du RISQ (Balayage de l'environnement)
 - > Renouvellement de la convention
- + RAPPORT DE L'IGOPP ET SUIVI DES RECOMMANDATIONS
- + RÉVISION DE LA POLITIQUE DE LA CAPACITÉ EXCÉDENTAIRE
- + MISE EN PLACE DU PLAN DE RELÈVE TECHNOLOGIQUE

AXE 2

OFFRE DE SERVICES

- + DÉVELOPPEMENT ET MISE EN PRODUCTION DU RISQ PARE-FEU
- + REHAUSSEMENT DE LA DORSALE OPTIQUE
- + INSTALLATION DE LIEN 100G IP
- + INSTALLATION D'UN LIEN 100G AU TORIX
- + MISE EN PLACE DE LA QUALITÉ DE SERVICE : R-QDS
- + BENCHMARKING

AXE 3

PROMOTION ET PÉNÉTRATION DE MARCHÉ

- + CONNEXION DE 10 COMMISSIONS SCOLAIRES
- + CONNEXION DU CONSERVATOIRE DE MUSIQUE ET D'ART DRAMATIQUE DU QUÉBEC (8 SITES)
- + CONNEXION DE L'INSTITUT UNIVERSITAIRE EN SANTÉ MENTALE DOUGLAS
- + PARTICIPATION À DIFFÉRENTS ÉVÉNEMENTS TELS QUE LE COLLOQUE DE L'AICQ, LA RÉUNION NATIONALE DE LA GRICS ET LA TABLE RDIUQ

AXE 4

RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIÈRES

- + CRÉATION ET DOTATION DES POSTES SUIVANTS
 - > Superviseur à l'exploitation
 - > Fonctions sécurité (2)
 - > Chargé de projet
- + RENOUELEMENT DE LA CONVENTION COLLECTIVE

BILAN 2015-2018

AUGMENTATION DU TRAFIC ET DES REVENUS

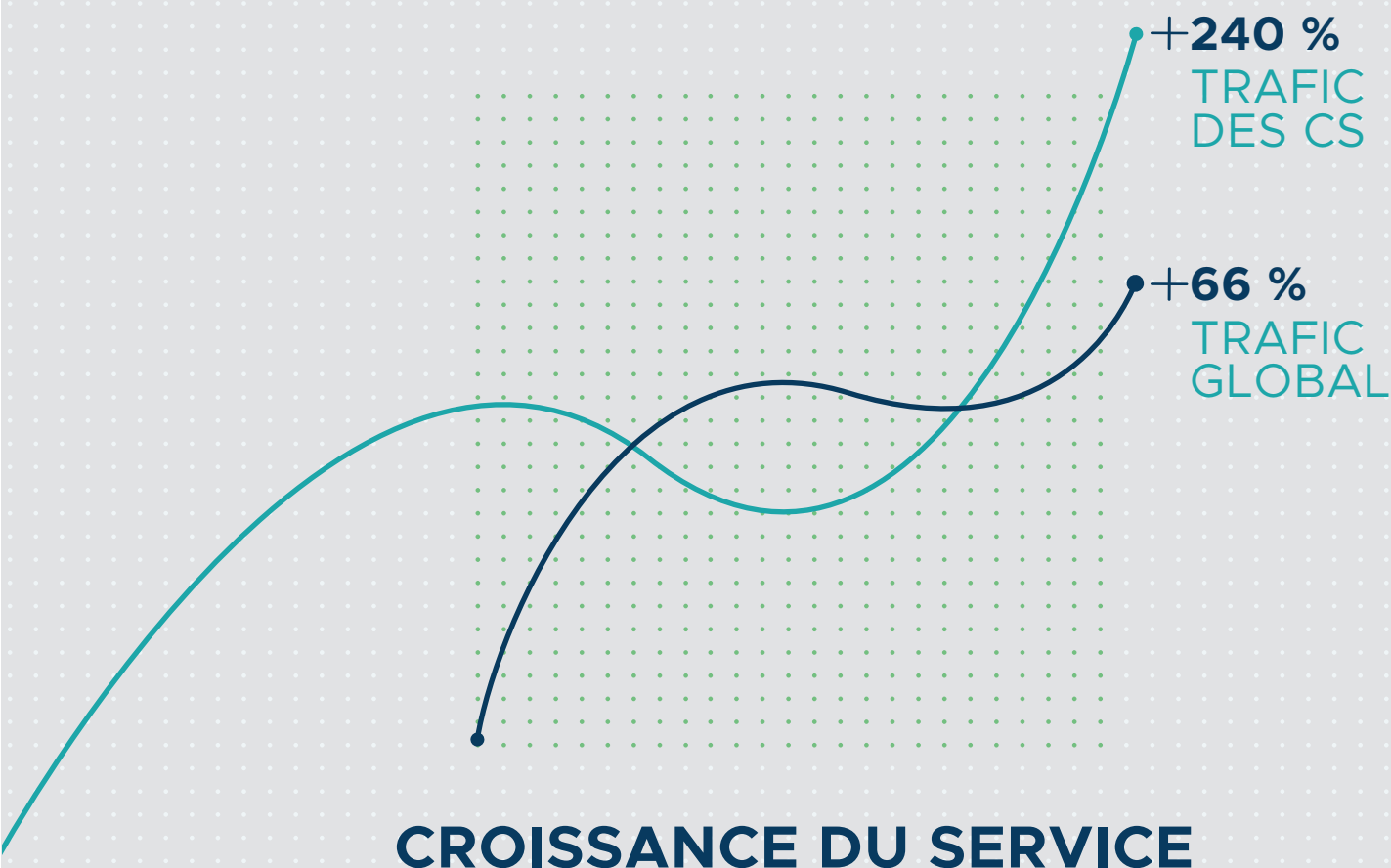
TRAFIC

Les services qui ont connu la plus forte croissance sont l'IntraRISQ et le Contenu.

- + **AUGMENTATION GLOBALE DU TRAFIC DE 66 %**
- + **AUGMENTATION DU TRAFIC DES COMMISSIONS SCOLAIRES DE 240 %**

REVENUS 2017-2018

- + **AUGMENTATION DES REVENUS DES COMMISSIONS SCOLAIRES DE 15 %**
- + **AUGMENTATION DES REVENUS DE R-SÉCURITÉ DE 30 %**



DIRECTION DES FINANCES



La gestion financière du RISQ demeure solide et rigoureuse. En 2017-2018, les grandes rubriques de dépenses et revenus opérationnels sont restées stables par rapport aux années antérieures. L'année s'est soldée avec un léger surplus au niveau du fonds général.

En revanche, le niveau d'investissements pour améliorer le réseau a été fort notable, plus de 2M \$ furent investis dans l'infrastructure et l'équipement du réseau.

KARINA BELLEMARE

Directrice, Finances et Administration



COMITÉ DE VÉRIFICATION

Au terme de l'année financière 2017-2018, le RISQ demeure dans une position financière favorable à un développement pérenne de son offre de service et de ses infrastructures. Sa direction fait preuve de rigueur dans sa gestion financière et de clarté dans sa reddition de comptes. Plus que jamais, le RISQ est un actif stratégique pour ses membres.

ISABELLE BOUCHER

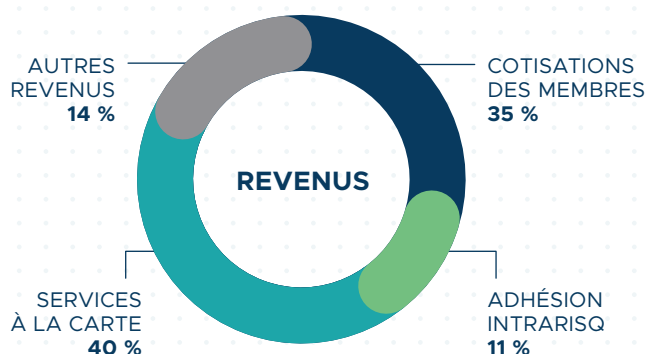
*Présidente du comité de vérification
et Vice-présidente à l'administration à
l'Université du Québec, siège social (UQSS)*

REVENUS ET DÉPENSES 2017-2018

REVENUS

6 934 000 \$

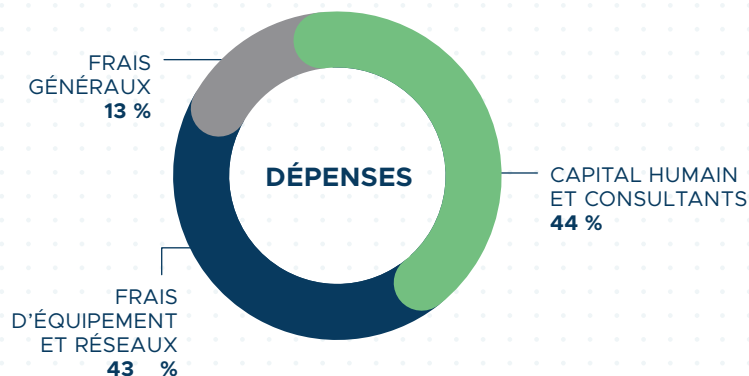
Cotisations	2 430 000 \$
Adhésion intraRISQ	729 000 \$
Service à la carte	2 798 000 \$
Autres revenus	977 000 \$



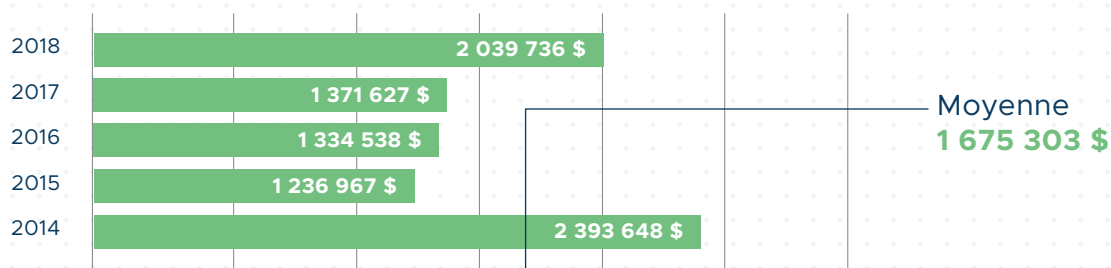
DÉPENSES

6 742 000 \$

Capital humain et consultants	2 938 000 \$
Frais d'équipement et réseaux	2 913 000 \$
Frais généraux	891 000 \$



INVESTISSEMENTS RÉELS DE 8 376 516 \$ DANS LES IMMOBILISATIONS DEPUIS 5 ANS



NOTRE VISION

L'incontournable lieu de connectivité et de services numériques pour une éducation et des recherches performantes et innovantes au Québec

ÉLÉMENTS STRUCTURANTS

- + Un réseau qui soutient l'innovation grâce à sa fiabilité, sa performance et sa sécurité
- + Un réseau étendu et prêt à faire face aux besoins grandissants des membres
- + Une forte reconnaissance de la mission du RISQ par les parties prenantes importantes
- + Une organisation fiable, robuste, agile et possédant une forte expertise pour livrer la vision
- + La maximisation du nombre d'institutions connectées et connectables (CS)
- + Un réseau aligné aux stratégies numériques provincial et fédéral
- + Un rapport qualité-prix optimal

Priorités stratégiques 2018-2021

1. Renouveler/développer les ententes stratégiques
2. Répondre aux besoins grandissants des utilisateurs en matière de services, à une tarification juste et équitable, à l'intérieur de notre mission actuelle
3. Poursuivre la mise à niveau des infrastructures réseau
4. Optimiser l'organisation
5. Améliorer les communications et la reconnaissance de la mission du RISQ

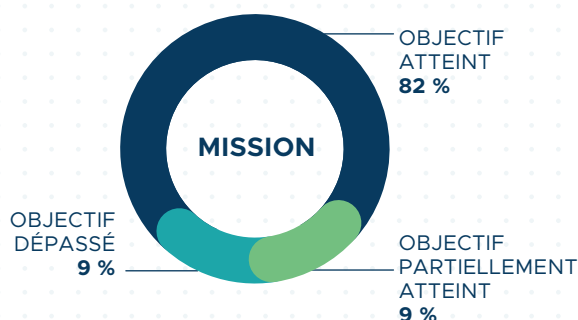
NOTRE MISSION

LE RISQ RÉALISE BIEN SA MISSION

- + Développer, opérer et entretenir un réseau de télécommunication lui permettant de fournir l'Internet à large bande passante principalement dédié en matière de recherche, d'enseignement et de formation
- + Répondre aux besoins des utilisateurs de son réseau de télécommunication en matière d'accès et de service de télécommunication, incluant l'Internet
- + Faciliter et encourager la concertation et la collaboration en matière de développement d'infrastructures et d'application de son réseau de télécommunication, principalement pour les activités de recherche, d'enseignement et de formation

MISSION ACCOMPLIE !

91 %  DE L'OBJECTIF ATTEINT



LES FORCES DU RISQ : LA FIABILITÉ DU RÉSEAU ET LA COMPÉTENCE DES EMPLOYÉS !

Les deux principales forces du RISQ selon nos membres :



SATISFACTION DES SERVICES  91 %
SELON NOS MEMBRES



DIRECTION



DANIEL BESNER
Directeur général



NANCY RANCOURT
Directrice, Service aux membres et Exploitation



KARINA BELLEMARE
Directrice, Finances et Administration



RICHARD CORBEIL
Directeur technique



ÉTIENNE MARTEL
Superviseur exploitation



LEHA THAI
Contrôleur

GOVERNANCE

Conseil d'administration du RISQ 2017-2018



PREMIÈRE RANGÉE : **Danielle Levasseur**, Université de Montréal | **Marc Denoncourt**, Université Concordia | **Daniel Besner**, RISQ | **François Paradis**, Collège Dawson

DEUXIÈME RANGÉE : **Marc Cardinal**, Cégep régional de Lanaudière | **Richard Labrie**, Polytechnique Montréal | **Jean Bénard**, Fédération des cégeps | **Boris Karan**, Université de Sherbrooke | **Lorraine Mayer**, Société GRICS

ABSENTS SUR LA PHOTO : **Luc Boisvert**, Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT) | **Isabelle Boucher**, Université du Québec (siège social) (UQSS) | **Magda Fusaro**, UQAM | **René Lacroix**, Université Laval | **Stéphane Lehoux**, Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MÉES) | **Ghilaine Roquet**, Université McGill

GOUVERNANCE

Le conseil a pour mandat d'administrer la corporation. Il a pour principales responsabilités la nomination des dirigeants, des membres des comités, l'établissement des politiques, l'approbation du budget annuel et du plan d'affaires stratégique.

Le conseil est composé de dix administrateurs provenant des universités, trois des cégeps, un des commissions scolaires, du directeur général du RISQ (membre d'office) et d'un observateur du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES).

JEAN BÉNARD

Directeur des technologies de l'information à la Fédération des cégeps

Administrateur

DANIEL BESNER

Directeur général du RISQ
(Entrée en fonction : 12 mai 2017)

Membre d'office

LUC BOISVERT

Vice-recteur aux ressources à l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT)

Administrateur

ISABELLE BOUCHER

Vice-présidente à l'administration à l'Université du Québec, siège social (UQSS)

Administratrice

LOUISE BOUCHER

Directrice des services administratifs à l'Université TÉLUQ

Administratrice

MARC CARDINAL

Directeur, Service des ressources matérielles et des technologies de l'information au Cégep régional de Lanaudière

Trésorier

MARC DENONCOURT

Vice-recteur associé, Systèmes d'Information & DPI (Dirigeant principal de l'Information) à l'Université Concordia

Président

MAGDA FUSARO

Vice-rectrice aux systèmes d'information à l'Université du Québec à Montréal (UQAM)

Administratrice

BORIS KARAN

Directeur général, Service des technologies de l'Information à l'Université de Sherbrooke

Administrateur

RICHARD LABRIE

Directeur du Service informatique de Polytechnique Montréal

Administrateur

RENÉ LACROIX

Vice-recteur adjoint aux systèmes d'information à l'Université Laval

Vice-président

STÉPHANE LEHOUX

Directeur général de la transformation numérique et des ressources informationnelles au ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur

Observateur

DANIELLE LEVASSEUR

Dirigeante principale des technologies de l'information à l'Université de Montréal (UdeM)

Administratrice

LORRAINE MAYER

Présidente-directrice générale de la GRICS

Administratrice

FRANÇOIS PARADIS

Directeur - Systèmes d'Information et Technologie au Collège Dawson

Administrateur

GHILAINE ROQUET

Dirigeante principale de l'information à l'Université McGill

Secrétaire

RÉSEAU risq



SERVICES

SERVICE INTRARISQ

Un véritable centre nerveux

Service principal du RISQ, l'IntraRISQ est un véritable centre nerveux. Il offre toute la sécurité et la robustesse nécessaires pour satisfaire les besoins les plus exigeants de nos membres et partenaires afin de faciliter le transfert des données et offrir une infrastructure fiable qui supporte aisément les applications en temps réel comme la vidéoconférence, la téléprésence, la voix sur IP, etc.

L'IntraRISQ permet l'échange de trafic IP à des niveaux de performance hors normes sur l'ensemble du réseau, et ce grâce à des liens de très grande capacité et des délais de transmission excessivement courts. Seule la capacité de l'équipement d'accès constitue généralement le facteur limitatif.

LANX (LOCAL AREA NETWORK EXTENSION)

Réseau privé intercampus

Ce service offre à l'établissement un réseau privé qui relie entre eux plusieurs emplacements (campus). La direction des technologies de l'information peut appliquer ses propres politiques de sécurité sur l'ensemble de ses emplacements comme s'il s'agissait d'un seul. Il permet également l'utilisation de plusieurs réseaux virtuels (Vlan); il peut donc segmenter ses services intercampus selon ses besoins.

SERVICE CONTENU

Accès privilégié aux fournisseurs de contenu

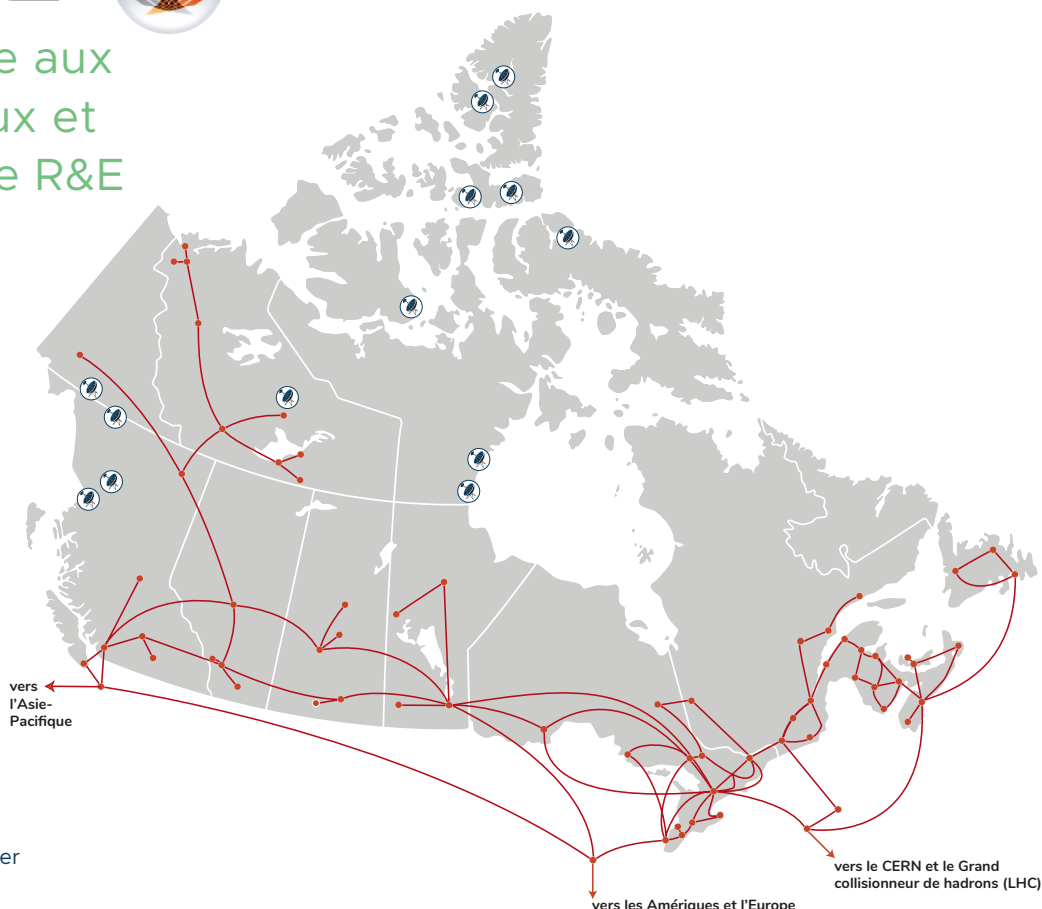
Complémentaire au service Internet commercial, le service Contenu procure une plus grande flexibilité et permet d'alléger l'utilisation de la bande passante du service Internet commercial. Il offre un accès privilégié à plusieurs fournisseurs de contenu d'intérêt pour la formation et la recherche au Québec. Par ailleurs, le RISQ est le seul réseau de télécommunication au Québec qui distingue l'accès à des fournisseurs de contenu de l'accès à Internet commercial.

canarie



La porte d'entrée aux réseaux nationaux et internationaux de R&E

Le service CANARIE donne un accès au réseau évolué de la recherche et de l'innovation du Canada. Il s'agit d'un réseau de fibres optiques à très haute vitesse qui relie entre eux les réseaux de recherche provinciaux, nationaux et internationaux. Le RISQ est la seule porte d'entrée au réseau CANARIE au Québec.



LÉGENDE DU RÉSEAU

- Point de présence (PdP)
- Réseau super haute vitesse
- 📡 Satellite ASC/CRC via Vancouver

INTERNET COMMERCIAL

Une performance maximale à des tarifs avantageux

Pour répondre aux besoins de ses membres et partenaires, le RISQ offre un accès Internet à débit symétrique sans politique d'étranglement différenciée selon le type de trafic ni limitation quant au volume mensuel transmis, et ce même en période de pointe. Cette offre de services est grandement rehaussée grâce aux multiples branchements redondants et robustes du réseau du RISQ. Elle est uniquement constituée des grands fournisseurs internationaux afin de garantir une performance maximale pour les communications hors RISQ. En agissant comme coopérative d'achats regroupés, le RISQ est en mesure d'offrir des tarifs avantageux à ses utilisateurs.

SERVICE R-SÉCURITÉ

Une solution novatrice aux attaques par déni de service

En matière de sécurité, aucun service ne peut garantir une protection complète, mais il est possible d'adapter des solutions novatrices afin d'être le mieux protégé possible. C'est exactement ce que le RISQ vous propose avec le service R-Sécurité.

Ce service s'adresse aux utilisateurs qui désirent se prévaloir d'un service de protection contre les attaques par déni de service. De telles attaques peuvent rendre un service ou même une infrastructure indisponible en surchargeant les liens du réseau ou en saturant ses ressources.

SERVICE DE REDONDANCE

Une solution de relève fiable et ingénieuse

Ce service répond parfaitement aux besoins de membres dont la connexion campus nécessite une disponibilité élevée. Le RISQ offre un service de redondance du lien physique de boucle locale associé à un deuxième routeur d'accès branché à un point de distribution distinct.

Le service de Redondance permet d'assurer une connexion fiable et robuste aux services du RISQ ainsi que la disponibilité maximale des services.

SERVICE DE CONTINGENCE

Une option abordable

Le RISQ offre à ses membres la possibilité de se prévaloir des services d'un second fournisseur Internet, qui serait utilisé en relève, lorsque le lien primaire avec le réseau du RISQ n'est pas disponible. Pour la mise en place de ce service, le RISQ agit comme maître d'œuvre. En collaboration avec le membre, ils conviennent du choix du fournisseur secondaire et le RISQ conclut le contrat avec ce fournisseur, lequel agit en tant que sous-traitant du RISQ. Le but est d'en arriver à une architecture robuste, avec une configuration standardisée, pour faciliter le support et en diminuer les coûts.

RISQ-CLOUD

Un accès privilégié à l'infonuagique

Le service RISQ-Cloud s'adresse aux membres qui désirent externaliser des services ou des infrastructures en recourant à des fournisseurs d'infonuagique.

L'objectif est d'offrir une connectivité entre le réseau du RISQ et le réseau du fournisseur qui permet l'utilisation des services externalisés par le biais de transfert de données dans des conditions qui sont de nature à en améliorer la performance, la sécurité, la fiabilité et la confidentialité. La connectivité est assurée par l'IntraRISQ grâce à une très large bande passante qui permet l'utilisation d'applications en temps réel.

RISQ-QDS

Un service adapté aux applications en temps réel

Le service R-QDS s'adresse aux membres qui désirent bénéficier d'un service de traitement optimal du trafic lors de l'utilisation d'outils technologiques comme la visioconférence et la voix.

L'objectif d'un tel service est de permettre le traitement prioritaire du trafic issu de l'utilisation de moyens de communication en temps réel par rapport à tout autre type de trafic et en l'acheminant dans les meilleures conditions possibles.

RISQ PARE-FEU

Une solution en commun pour réduire les menaces

L'objectif de RISQ Pare-feu est de permettre aux membres du RISQ de bénéficier des fonctionnalités de sécurité avancées, d'analyses, de rapports de sécurité et d'équipements d'infrastructures de pare-feu redondants. Cette mise en commun repose sur le partage des rôles et responsabilités de gestion entre le membre et le RISQ. Le RISQ est responsable de l'infrastructure commune tandis que le membre est responsable de la gestion des règles de sécurité propres à son établissement.

MEMBRES ET PARTENAIRES

CÉGEPS

Cégep André-Laurendeau
Cégep Beauce-Appalaches
Cégep de Baie-Comeau
Cégep de Chicoutimi
Cégep de Drummondville
Cégep de Granby Haute-Yamaska
Cégep de Jonquière
Cégep de La Pocatière
Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue
Cégep de Lévis-Lauzon
Cégep de Matane
Cégep de Rimouski
Cégep de Rivière-du-Loup
Cégep de Sainte-Foy
Cégep de Saint-Félicien
Cégep de Saint-Hyacinthe
Cégep de Saint-Jean-sur-Richelieu
Cégep de Saint-Jérôme
Cégep de Saint-Laurent
Cégep de Sept-Îles
Cégep de Sherbrooke
Cégep de Sorel-Tracy
Cégep de Thetford Mines
Cégep de Trois-Rivières
Cégep de Victoriaville
Cégep du Vieux Montréal
Cégep de la Gaspésie et des Îles
Cégep Limoilou
Cégep de l'Outaouais (campus Gabrielle-Roy)
Cégep Marie-Victorin
Cégep régional de Lanaudière
Champlain Regional College
Collège Ahuntsic

Collège d'Alma
Collège de Bois-de-Boulogne
Collège de Maisonneuve
Collège Rosemont
Collège de Valleyfield
Collège Édouard-Montpetit
Collège François-Xavier-Garneau
Collège Gérald-Godin
Collège Lionel-Groulx
Collège Montmorency
Collège Shawinigan
Dawson College
Heritage College
John Abbott College
Vanier College

CENTRES DE RECHERCHE

Agence spatiale canadienne
> Centre spatial John H. Chapman
Agriculture et Agroalimentaire Canada
> Centre de recherche et de développement sur les sols et les grandes cultures (Québec)
> Centre de recherche et de développement sur le bovin laitier et le porc (Lennoxville)
Centre de recherche informatique de Montréal (CRIM)
Conseil national de la recherche du Canada (CNRC)
> Centre des technologies de l'aluminium
> Usine pilote pour cellules animales
> Technologie de fabrication en aérospatiale
> Installations de dispositifs médicaux
FPInnovations
Hydro-Québec
> Institut de recherche d'Hydro-Québec (IREQ)
> Laboratoire des technologies de l'énergie (LTE)

Institut de la statistique du Québec
Institut de recherches cliniques de Montréal (IRCM)
Ministère de l'Environnement et Changement
climatique Canada
> Centre de prévision des intempéries du Québec –
Donnacona et Montmagny
> Météo Canada
Ministère du Développement durable, de l'Environnement
et de la Lutte contre les changements climatiques
(MDDELCC)
Ouranos
Société des arts technologiques (SAT)

CENTRES HOSPITALIERS UNIVERSITAIRES

Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM)
Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine
Centre intégré universitaire de santé et de services
sociaux - Trois-Rivières
Institut de cardiologie de Montréal
Institut universitaire de gériatrie de Montréal
*** Institut universitaire en santé mentale Douglas**

COMMISSIONS SCOLAIRES

Commission scolaire des Affluents
Commission scolaire des Appalaches
Commission scolaire de la Baie-James
Commission scolaire de la Beauce-Etchemin
Commission scolaire des Bois-Francs
Commission scolaire de la Capitale
Commission scolaire Central Québec
Commission scolaire de Charlevoix
Commission scolaire du Chemin-du-Roy
Commission scolaire des Chênes
Commission scolaire des Chics-Chocs
Commission scolaire au Cœur-des-Vallées
Commission scolaire de la Côte-du-Sud
Commission scolaire des Découvreurs
Commission scolaire De La Jonquière
Commission scolaire Eastern Townships

Commission scolaire de l'Énergie
Commission scolaire de l'Estuaire
Commission scolaire Harricana
Commission scolaire des Hautes-Rivières
Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais
Commission scolaire des Hauts-Cantons
Commission scolaire des Îles (CSÎ)
Commission scolaire du Lac-Abitibi
Commission scolaire du Lac-Témiscamingue
Commission scolaire des Laurentides
Commission scolaire de Laval
Commission scolaire Marguerite-Bourgeoy
Commission scolaire Marie-Victorin
*** Commission scolaire de Montréal**
*** Commission scolaire des Monts-et-Marées**
Commission scolaire des Navigateurs
Commission scolaire New Frontiers
Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois
Commission scolaire des Patriotes
Commission scolaire du Pays-des-Bleuets
*** Commission scolaire des Phares**
Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais
Commission scolaire de Portneuf
Commission scolaire des Premières-Seigneuries
Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke
Commission scolaire René-Lévesque
Commission scolaire Riverside
Commission scolaire des Rives-du-Saguenay
Commission scolaire de la Rivière-du-Nord
Commission scolaire de Rouyn-Noranda (GIRAT)
Commission scolaire de Saint-Hyacinthe
Commission scolaire de la Seigneurie-des-Mille-Îles
Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier
Commission scolaire des Sommets
Commission scolaire de Sorel-Tracy
Commission scolaire des Trois-Lacs
Commission scolaire de la Vallée-des-Tisserands
Commission scolaire Western Québec

ÉTABLISSEMENTS DE FORMATION (AUTRES)

Collège Brébeuf

Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec

ORGANISMES CULTURELS

Bibliothèque et Archives nationales du Québec

*** Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec**

> *** Conservatoire d'art dramatique de Québec**

> *** Conservatoire de musique de Gatineau**

> *** Conservatoire de musique de Québec**

> *** Conservatoire de musique de Rimouski**

> *** Conservatoire de musique de Saguenay**

> *** Conservatoire de musique de Trois-Rivières**

> *** Conservatoire de musique de Val-D'Or**

> *** Conservatoire de musique et d'art dramatique de Montréal**

Office national du film du Canada (ONF)

Télé-Québec

ORGANISMES DE SERVICE

Agence universitaire de la Francophonie

Assemblée nationale du Québec

Bureau de coopération interuniversitaire

Commission de gestion de la taxe scolaire de l'île de Montréal

Fédération des cégeps

GRICS

Ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS)

Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES)

Service régional d'admission du Montréal métropolitain (SRAM)

Société d'habitation du Québec

*** Nouveaux membres**

UNIVERSITÉS

École de technologie supérieure (ÉTS)

École nationale d'administration publique (ENAP)

HEC Montréal

Institut national de la recherche scientifique (INRS)

Polytechnique Montréal

TÉLUQ

Université Bishop's

Université Concordia

Université Laval

Université McGill

Université de Montréal (UdeM)

Université de Sherbrooke (UdeS)

Université du Québec (siège social) (UQSS)

Université du Québec à Rimouski (UQAR)

Université du Québec à Chicoutimi (UQAC)

Université du Québec à Montréal (UQAM)

Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)

Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT)

Université du Québec en Outaouais (UQO)

The image features a dark blue background with a large, semi-transparent light blue circle in the center. Scattered around this central circle are several geometric elements: a yellow circle outline at the top left, a yellow plus sign at the top left, a yellow solid circle at the top, a yellow circle outline with a yellow line passing through it at the top right, a yellow solid circle at the middle right, a yellow line segment at the middle right, a yellow plus sign at the bottom left, and a yellow solid circle at the bottom right. In the center of the large circle, the text 'www.risq.quebec' is displayed in a white, lowercase, sans-serif font.

www.risq.quebec